

**GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO**  
**EMPRESA MARANHENSE DE ADMINISTRAÇÃO PORTUÁRIA – EMAP**  
CNPJ: 03.650.060/0001-48  
NIRE: 21500015659

EXTRATO DA 278ª ATA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EMAP - CONSAD, REALIZADA EM 15 DE DEZEMBRO DE 2023, LAVRADA EM FORMA DE SUMÁRIO.

1. 15/12/2023
2. Horário: 09H00MIN
3. Local: na sede da Empresa Maranhense de Administração Portuária-EMAP, situada no Porto do Itaqui, S/Nº, Bairro Itaqui, Baía de São Marcos, CEP nº 65.085-370, São Luís, capital do Estado do Maranhão.

Presenças: Miguel Ribeiro Pereira (Presidente do Conselho), Gilberto Oliveira Lins Neto, Lusivaldo Moraes dos Santos, Nilo Sérgio de Carvalho Pereira, Sílvio Lúcio de Oliveira Aguiar e Fabrizio Pierdomenico (Conselheiros), Elaine Rodrigues de Sousa (Secretária) e como convidados: o Diretor de Administração e Finanças (em exercício), Sr. Bruno César Cavalcante Mota, o Diretor de Operações, em exercício, Sr. Hibernon Marinho e a Gerente de Contratos e Arrendamentos, Sra. Ellen Brissac e o Coordenador de Controladoria, Sr. Alisson Dalmo Pereira Lopes. Assuntos Tratados: Leitura, discussão e aprovação da Ata da Reunião anterior; Relatório de Performance Financeira Novembro/2023; Relatório de Performance Operacional - Novembro/2023; Metodologia Contrato de Passagem; Aprovação da Proposta Orçamentária 2024; Relatório mensal Gerência de Auditoria Interna referente ao mês de Outubro/2023; Aprovação Calendário de Reuniões CONSAD/2024; Assuntos Gerais.

Nada mais foi tratado, encerrando-se a reunião e lavrando-se esta Ata, depois de aprovada, segue assinada pelos Conselheiros de Administração presentes.

Declaramos que a presente é cópia fiel do trecho da 278ª Ata de Reunião do Conselho de Administração da EMAP, realizada em 15 de dezembro de 2023, arquivada na sede da empresa. Elaine Rodrigues de Sousa – Secretária do CONSAD.