



CONSELHO DE AUTORIDADE PORTUÁRIA – CAP/Itaqui
Porto do Itaqui, S/Nº, Bairro Itaqui, São Luís/MA, CEP: 65.085-370
E-mail: neci@emap.ma.gov.br
Fone: (98) 3216-6088 / (98) 9 8456-2039 Fax: (98) 3232-4929

CONSELHO DE AUTORIDADE PORTUÁRIA DO PORTO DO ITAQUI

ATA DA REUNIÃO DE 29 DE MARÇO DE 2019

Aos 29 (vinte e nove) dias do mês de março do ano de 2019 (dois mil e dezenove), às 09:00 horas, na Sede da Empresa Maranhense de Administração Portuária – EMAP, situada no Porto do Itaqui, em São Luís/MA, realizou-se a Reunião Ordinária do Conselho de Autoridade Portuária do Porto do CAP/Itaqui relativa ao mês de março, iniciados os trabalhos e verificado o “quórum” foi aberta a Reunião, o Presidente do CAP/Itaqui senhor Ogarito Borgias Linhares, agradeceu a presença dos Conselheiros e convidados. **I – Planejamento Estratégico da EMAP:** O Presidente passou a palavra ao Conselheiro e Diretor de Planejamento e Desenvolvimento da EMAP que fez uma introdução do assunto informando que, em 2016 foi realizado o primeiro ciclo de planejamento estratégico que se encerrou em 2018 e a partir do mês de novembro a equipe da EMAP já começou a pensar no segundo ciclo de 2019 a 2022, com a realização de várias reuniões com todos os colaboradores de todas as áreas. Em seguida, passou a palavra a senhora Luciana Kuzolitz, que iniciou a apresentação informando que desde o ano de 2016 a EMAP faz o acompanhamento de metas e indicadores e tem o planejamento como uma prioridade da gestão, realizando reuniões mensais da Presidência com Diretores e algumas Gerências para fazer a análise crítica dos mais de 120 indicadores, um número bem abrangente com uma metodologia muito simples. Em seguida informou que o planejamento é revisado anualmente e a EMAP trabalha com dois planejamentos, a nível nacional: PNLP – Plano Nacional de Logística Portuária e o Plano Mestre que é do complexo portuário do Itaqui, envolvendo o planejamento da VALE, ALUMAR, e dos novos portos para todo o complexo e foi elaborado pela Secretaria de Portos da Presidência da República e validado pela EMAP que hoje é a guardiã do Plano de Ação do Plano Mestre. Informou que outro importante instrumento de planejamento portuário é o Plano de Desenvolvimento e Zoneamento elaborado pela Autoridade Portuária, atualmente em estágio de diagnóstico e o Plano Geral de Outorga. Na oportunidade o Presidente do CAP/Itaqui falou que a Portaria das delegações já está assinada, permitindo que se retorne aos portos os arrendamentos e que as Autoridades Portuárias voltem a ter a competência para gerir seus programas de arrendamentos com suas autonomias, passando a partir daí o Plano Geral de Outorga a ser de responsabilidade da Autoridade Portuária, com uma importância bem maior porque sai do campo do planejamento base para o planejamento operacional. Em

seguida, a senhora Luciana Kuzolitz falou do Planejamento Estratégico Operacional da EMAP, propriamente dito, que desdobra os objetivos estratégicos em ações voltadas para atingir os resultados planejados para cada Gerência, com a realização de reuniões das Diretorias com as Gerências. Definiu como planejamento estratégico o processo gerencial de desenvolver e manter uma adequação razoável entre os objetivos e recursos da empresa, mudanças e oportunidades de mercado. O Planejamento Portuário é dividido em quatro partes: **Planejamento Nacional – Plano Nacional de Logística Portuária – PNLN; Plano Mestre; Plano de Desenvolvimento e Zoneamento - PDZ e Plano Geral de Outorgas – PGO.** Sendo que, o Planejamento da EMAP está dividido em duas partes: Plano Estratégico e Plano Operacional. O PNLN Ciclo 2015-2018 apresentando para conhecimento do Colegiado constitui os Pilares Estratégicos do ciclo 2015/2018, bem como a visão geral dos objetivos com o cumprimento da visão da EMAP no que se refere ao Plano Estratégico: único porto público a ter certificações de ISO 14001-2015 e ISO 9001-2015; quarto lugar no índice de Desempenho Ambiental (IDA) da ANTAQ (Agência Nacional de Transportes Aquaviários); Referências de destaque no Port Economics e II Simpósio de Desempenho Portuário, cumprindo a missão de desenvolver a infraestrutura portuária do Estado do Maranhão, gerando valor à toda sociedade e sua área de influência, cumprindo sua missão em 2018, com as seguintes ações principais: Novo Pier Petroleiro - Berço 108; Sistema de Combate a Incêndio dos Berços 100 a 108; Benfeitorias e ampliação no Terminal de Ponta da Espera e Cajupe; Requalificação do Cais de São José de Ribamar, e Ampliação de pátios para armazenagem de contêineres e carga de projeto. Em seguida falou da Visão 2019-2022 que é ser a empresa ser a referência em gestão portuária no Brasil e a Missão para os anos 2019-2022 de consolidar o Itaqui como o principal porto do Corredor-Norte do país, garantindo excelência logística, competitividade, sustentabilidade e inovação, gerando valor para o Maranhão e toda a sociedade. Nesta apresentação do Planejamento Estratégico foram abordados também temas como: Política do Sistema de Gestão da Qualidade; Política do Sistema de Gestão de Saúde e Segurança do Trabalho; Política do Sistema de Gestão Ambiental e Políticas de Compliance. Cumprida integralmente a Ordem do Dia e não havendo mais nada a ser tratado, foi encerrada a reunião.

Ogarito Borgias Linhares
Presidente do CAP/Itaqui

Neci Rosa da Costa Oliveira
Secretária Executiva do CAP/Itaqui